



## ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ

**М. Мирошкина**

Технологии самоорганизации  
в подъезде, доме, дворе

**87 - 91**

**М. Мазниченко, Н. Нескоромных**  
Учим подростков управлять личным  
временем

**92 - 99**

**М. Емельянова**

Способности и возможности,  
или От чего зависит успешность  
современного ребенка

**100 - 104**

## ТЕХНОЛОГИИ САМООРГАНИЗАЦИИ В ПОДЪЕЗДЕ, ДОМЕ, ДВОРЕ

**М. МИРОШКИНА**

Как будут действовать самоорганизующиеся сообщества в процессе реализации собственных инициатив, предложить невозможно, как невозможно предугадать, какие инициативы могут возникнуть у жителей. Между тем вполне возможно представить границы деятельности, способы и формы коммуникаций и условия реализации возникших предложений.

Рассмотрим возможные взаимодействия возникновения сетевых коммуникаций на уровне подъезда, дома, двора.

### Инициативные группы жителей

Инициативные группы жителей муниципального образования — временные объединения граждан для реализации краткосрочного проекта. Они транслируют инициативу общественным объединениям муниципалитетам, муниципальным учреждениям всеми возможными способами. К примеру, создают временные инициативные группы для совместной деятельности: организация дворового пространства, комфортного для всех категорий жителей, проведение спортивных игр на спортивных площадках для разных возрастов, выделение специальной территории для





## ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ

выгула собак и поддержание порядка на них, благоустройство подъезда и поддержание благоприятной атмосферы в них.

*Пространство деятельности:* подъезд, дом, двор, виртуальное пространство.

*Условие:* наличие устойчивой практики поддержки социальной активности жителей со стороны общественности и муниципалитета; формирование системы стимулов для создания и поддержки временных инициативных формирований жителей в организации работы по месту жительства.

*Информация:* о социальной инициативе, организационная информация (время, место, форма), благодарность, поддержка.

*Характер коммуникаций* — горизонтальный, межличностный: между жителями и общественными объединениями; между инициативной группой и жителями; между инициативными группами; между инициативными группами и ТСЖ, между инициативными группами и муниципалитетами; между общественными объединениями и муниципалитетами.

*Способы организации коммуникаций:* неформальное общение, листовки во дворе, на дверях подъездов, флаеры, SMS-рассылка, флешмобы, создание контактных групп в социальных сетях; личные обращения, письма.

*Результат:* устойчивая практика участия инициативных формирований жителей в организации работы по месту жительства.

*Индикаторы результативности:*

- ▼ практика создания временных инициативных формирований жителей для решения актуальных задач организации по месту жительства, в том числе во дворах;
  - ▼ динамика развития временных инициативных формирований жителей в организации работы по месту жительства;
  - ▼ устойчивое сетевое взаимодействие между временными инициативными формированиями жителей в работе по месту жительства.

В 2010 году общественные и некоммерческие объединения России на принципах самоорганизации учредили общественную награду в сфере организации работы с населением по месту жительства. Одним из её обладателей стала **Зоя Михайловна Кулик** из Иркутска.

## Некоммерческие организации, общественные объединения

В основе их деятельности — социальный заказ жителей ВМО, сформулированный с использованием различных инструментов, регламентируемых федеральным и московским законодательством. Организационно отношения между заказчиком (населением) и исполнителем (НКО, общественным объединением, клубом) строятся на основе долгосрочного социального заказа, в котором предметно прописываются критерии результативности работы.

*Некоммерческие организации и общественные объединения:*

- ▼ привлекают жителей к формированию социального заказа на деятельность НКО по организации работы по месту жительства и оценке результативности этой деятельности;
- ▼ формируют и корректируют содержание своей деятельности по месту жительства в соответствии с запросами и ожиданиями различных групп населения;



▼ организуют работу по месту жительства в муниципальных образованиях с использованием внутренних ресурсов некоммерческой организации и общественного объединения (организационных, кадровых, методических, материальных);

▼ участвуют в конкурсах программ и проектов, связанных с организацией работы по месту жительства в муниципальных образованиях с указанием критериев оценки результативности деятельности для последующего публичного обсуждения;

▼ участвуют в организации работы экспериментальных проектов по организации работы по месту жительства в муниципальных образованиях;

▼ участвуют в сетевом взаимодействии по организации работы по месту жительства в муниципальных образованиях.

▼ создают контактные группы в социальных сетях для формирования мнения жителей по актуальным проблемам в организации работы по месту жительства, в том числе по формированию социального заказа на деятельность НКО, общественного объединения.

*Пространство деятельности:* территория внутригородского муниципального образования, дворовые территории, собственные помещения, муниципальные помещения, полученные по договору социального заказа, виртуальное пространство.

*Условие:* мобильность деятельности общественного объединения; наличие устойчивой практики поддержки деятельности общественных объединений со стороны муниципалитета, развитие сетевых коммуникаций между всеми НКО и общественными объединениями.

*Информация:* о формах изучения социальных запросов жителей, о социальном заказе жителей, о содержании деятельности НКО, общественного объединения, организационная информация (время, место, форма),

*Характер коммуникаций:*

▼ горизонтальные: между жителями и общественными объединениями; между общественными объединениями; между общественными объединениями и образовательными учреждениями (в том числе дополнительного образования); между инициативными группами и общественными объединениями; между общественными объединениями и ТСЖ; между общественными объединениями и районными детскими и молодёжными советами; между общественными объединениями и профильными организациями (спорта, культуры, здравоохранения);

▼ вертикальные: между общественными объединениями и муниципалитетами; между общественными объединениями и муниципальными администрациями; между общественными объединениями и районными управлениями (по делам молодёжи, образования, здравоохранения, культуры, физкультуры и спорта).

*Способы организации коммуникаций:* неформальное общение, web–сайт, рекламные кампании, разведки интересных дел в районе, флаеры, SMS-рассылка, флеш-мобы, контактные группы в социальных сетях; личные обращения, письма.

*Результат:* формирование устойчивой практики реализации мобильных программ и проектов некоммерческих организаций и общественных объединений по месту жительства в соответствии с изменяющимися запросами горожан.





## ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ

### *Индикаторы результативности:*

- ▼ соответствие содержания деятельности НКО и общественных объединений сформулированному социальному заказу;
- ▼ динамичность изменения содержания деятельности НКО и общественных объединений в соответствии с изменениями общественного спроса населения;
- ▼ доля собственных и привлечённых ресурсов НКО и общественных объединений в организации работы по месту жительства;
- ▼ использование инициативы жителей в реализации программ и проектов НКО и общественных объединений по месту жительства
- ▼ степень участия жителей в программах и проектах НКО и общественных объединений по месту жительства (зрители, участники, критики, организаторы);
- ▼ сетевое взаимодействие с другими НКО и общественными объединениями и инициативными формированиями жителей в организации работы по месту жительства;
- ▼ участие в публичном обсуждении результативности деятельности НКО и общественных объединений по организации работы по месту жительства на основе сформулированных в их программах критериев;
- ▼ возобновляемость социальных заказов для конкретной НКО (общественного объединения) на территории муниципального образования.

Организационно отношения между заказчиком (населением) и исполнителем (инициативным объединением жителей, НКО) строятся на основе долгосрочного социального заказа, в котором предметно прописываются критерии результативности работы.

## **Клубы по месту жительства**

Эти клубы способствуют позитивной реализации досуговых потребностей молодёжи, самоидентификации и развитию молодого человека в клубном пространстве. Здесь изучаются актуальные досуговые потребности различных групп населения, развиваются современные клубные практики, основанные на социально приемлемых потребностях и интересах различных категорий жителей внутригородского муниципального образования, прежде всего — подростков и молодёжи.

Клубы создают пространство свободного общения, в котором в групповом взаимодействии могли бы реализоваться индивидуальные интересы и потребности жителей. В них формируется эксклюзивный клубный стиль в межличностном и межгрупповом взаимодействии, общении, поведении, имидже.

Кроме того, клубы организуют гибкий график проведения клубных дней для различных групп населения, а также работу клуба с подростками и молодёжью в то время и в таком режиме, когда это необходимо для обеспечения позитивной занятости молодёжи.

Клубы способствуют развитию института членства в клубе в целях совершенствования внутриклубных коммуникаций, а также создают контактные группы в социальных сетях для информирования населения о культуре клубного формирования, режиме и содержании деятельности клуба.

*Пространство деятельности:* территория внутригородского муниципального образования, клубные помещения (собственные, арендованные, муниципаль-

[ 61 – 86 ]  
Управление  
и проектирование

90



ные, полученные по договору социального заказа, либо помещения муниципальных учреждений), виртуальное пространство.

**Условие:** гибкость клубных программ; понимание специфики клубных формирований всеми субъектами деятельности, развитие сетевых коммуникаций между клубами, НКО и общественными объединениями.

**Информация:** о формах изучения социальных запросов жителей, о клубных практиках, о клубном стиле, о режимах работы клуба

**Характер коммуникаций:**

▼ горизонтальные: между жителями и клубом; между клубами и неформальными объединениями молодёжи; между различными клубами; между клубами и общественными объединениями; между клубами и профильными организациями (спорта, культуры, дополнительного образования);

▼ вертикальные: между клубами и муниципальными учреждениями; между клубами и муниципалитетами; районными управлениями (по делам молодёжи, образования, здравоохранения, культуры, физкультуры и спорта).

**Способы организации коммуникаций:** межличностное общение, web-сайт, SMS- рассылка, организация имиджевых мероприятий в районе, создание контактных групп в социальных сетях.

**Результат:** организация и устойчивое развитие клубных сообществ в необходимое время и в нужном месте с целью реализации актуальных досуговых потребностей различных групп населения.

**Индикаторы результативности:**

▼ наличие собственной темы клуба, отражающей его цели и содержание деятельности;

▼ сформированность собственного стиля клуба (клубный стиль) как совокупности принятых образцов поведения членов клуба и имиджевых характеристик в клубе и вне его;

▼ развитость института членства в клубе по месту жительства;

▼ соответствие содержания деятельности клуба его теме и возрастным характеристикам членов клуба;

▼ сформированность специфического клубного пространства;

▼ сетевое взаимодействие с НКО и временными инициативными формированиями жителей в организации работы по месту жительства.

По мере расширения пространства деятельности социальных общностей увеличивается объём коммуникаций и возрастает их интенсивность. В коммуникативную сеть включаются такие структуры, как образовательные учреждения (школы, учреждения дополнительного образования, колледжи и профессиональные лицеи), профильные организации (спорта, культуры, здравоохранения, территориальные отделения городских организаций и учреждений), районные управление различных ведомств (органов по делам молодёжи, физкультуры и спорта). Коммуникации выстраиваются как в горизонтальной сети, так и в традиционной вертикали.

