Что может производить учебный комбинат?

Ефим СВЕРЖАНОВСКИЙ, заместитель директора Межшкольного учебного комбината № 13 «Хамовники»

Два года назад мы решили включить учащихся в трудовую деятельность и практически помочь им в самоопределении. Для этого при комбинате «Хамовники» были организованы производственные подразделения, где стали работать ребята во внеучебное время.

Идея и необходимость создания адаптационных мест для молодёжи вытекает из содержания работы комбината, его основной цели и задач.

Основная образовательная цель нашего комбината — способствовать формированию у молодёжи профессиональных планов в условиях социальных перемен.

Необходимость создания производственного подразделения с адаптационными местами обусловлена рядом причин:

• логически завершается полный образовательный цикл учебного комбината: получение технологических знаний, профессиональное самоопределение, социально-трудовая адаптация молодёжи, включая овладение учащимися профессиональными умениями и навыками (обобщённая схема образовательного процесса представлена ниже);

Структурная схема образовательного процесса в Межшкольном учебном комбинате Учащийся средней школы

↓6–9-е классы. Технология

- Материальные технологии
 - Информационные технологии
 - Информатика
 - Экономика
 - Профессиональные пробы
 - Профессиональное самоопределение
 - Групповые и индивидуальные консультации психологов
- Проектная деятельность

10-11-е классы. Технология

- Основы предпринимательства
- Информационные технологии
- Производство и окружающая среда
- Техническое творчество
- Проектная деятельность

10-11-е классы. Практико-ориентированные курсы и профподготовка

- Младшая сестра по уходу за больным
- Водитель автотранспортных средств
- Контролёр сбербанка
- Помощник социального работника
- Школа парламентаризма
- Пользователь ПК
- Секретарь-машинистка
- Слесарь механосборочных работ
- Швея

Адаптационные рабочие места

Молодой человек с обоснованным профессиональным планом

- подростки, проходя обучение в рамках курсовой подготовки в производственной практике, закрепляют полученные профессиональные умения;
- платные услуги населению позволяют решить проблему занятости подростков в свободное время;
 - средства, получаемые от работы производственного подразделения, могут реинвести-

роваться в образовательный процесс и совершенствование материально-технической базы комбината.

Работа на адаптационных местах решает ещё ряд важных педагогических задач:

- знакомит со всем спектром производственных отношений (от роли наёмного работника до функций менеджера);
 - адаптирует к социально-профессиональной среде;
 - знакомит на практике с экономическими взаимоотношениями;
 - отвлекает молодёжь от асоциальных форм времяпрепровождения.

Путь, который мы прошли в деле организации адаптационных мест, был весьма сложный и долгий. Была проведена подготовительная работа по организации производственных подразделений.

Начинали мы с анализа следующих исходных данных:

- помещения, оборудование, инструмент, сырьё и материалы;
- кадры (производственные и управленческие);
- перечень услуг или продукции, реализация которых возможна на базе производственных подразделений;
- маркетинговые исследования, подтверждающие спрос на планируемый вид услуг или продукции;
 - соответствие устава планируемым видам деятельности;
 - сертификат и лицензия на планируемый вид деятельности;
 - бизнес-план и оценка рисков.

В результате анализа и оценки того, насколько планируемая деятельность юридически реальна и экономически не будет убыточной, мы приступили к организации производственных подразделений, где и будут расположены адаптационные места для молодёжи.

Одним из самых сложных стал вопрос «Где взять начальный капитал на организацию подразделения?».

Основываясь на нашем опыте, можно предложить два пути решения:

- использовать свои внутренние резервы и возможности;
- искать инвестиции у заинтересованных организаций (в частности, в Москве в соответствии с программой правительства Москвы финансировались на безвозвратной основе проекты создания рабочих мест для молодёжи).

Нами были пройдены оба варианта. По первому была организована мастерская по ремонту автомобилей и цех по производству замороженных полуфабрикатов, по второму — организована ученическая парикмахерская.

По завершении подготовительного этапа приступили к сертификации и лицензированию производственной деятельности.

Параллельно готовили положение производственного подразделения, подбирали кадры.

После получения лицензии и сертификата издали приказы об организации производственного подразделения, назначении руководителя каждого подразделения, утверждении положения подразделения и утверждении штатного расписания подразделения и т.д. (см. приложение 1).

На сегодняшний день организованы три производственных подразделения, где молодёжь трудится на адаптационных местах под руководством наставников. На организованных рабочих местах работают 48 выпускников и учащихся комбината, воспитанников интернатов для детей-сирот:

Первое производство организовано совместно с Московским городским фондом молодёжи и работает с декабря 1999 года. За время работы было трудоустроено более 100 человек.

Второе производство организовано силами сотрудников на базе гаражных помещений комбината № 13 «Хамовники» и работает с сентября 2000 года.

Третье производство было организовано на средства, полученные благодаря участию в городском конкурсе «Лучший предпринимательский проект студенческой и учащейся молодёжи» (наш проект был принят и одобрен Комитетом труда и занятости правительства Мо-

сквы в соответствии с программой организации рабочих мест для молодёжи).

Средства, получаемые от работы производственных подразделений, реинвестируются в образовательный процесс.

Всё начиналось с желания включить учащихся в производство, а в процессе организации и работы производственных подразделений комбината «Хамовники» расширил возможности продуктивной организации учебно-воспитательного процесса. Это позволило:

- организовать логически завершённый образовательный цикл;
- повысить мотивацию учащихся к обучению;
- более эффективно содействовать жизненному и профессиональному самоопределению учащихся;
 - пополнить внебюджетные средства;
 - немного улучшить материальное положение учащихся и сотрудников.

В процессе организации и работы производственных подразделений комбината «Хамовники» взаимодействовал:

- с территориальным управлением «Хамовники»;
- с Московским центром труда и занятости молодёжи «Перспектива»;
- с Московским городским фондом молодёжи;
- с администрациями образовательных учреждений (общеобразовательные школы, интернаты для детей-сирот);
 - с центром труда и занятости по Центральному административному округу г. Москвы.

Следует отметить, что работа производственных подразделений ещё далека от совершенства. В дальнейшем нам необходимо:

- расширять кругозор преподавателей, мастеров производственного обучения и других сотрудников комбината, участвующих в работе производственных подразделений (учиться предпринимательству);
- обеспечить нормативно-правовую поддержку детско-взрослого производства (в настоящее время нет нормативных актов, регламентирующих работу таких производств).

В этой связи надо ставить вопрос об отмене налогообложения средств, заработанных образовательным учреждением и направляемых им на развитие своего образовательного процесса (см. схему).

В «Хамовниках» создано программное обеспечение финансово-хозяйственной деятельности и теперь при первой необходимости мы можем получить полную информацию о том, какой подросток выполнил ту или иную конкретную работу, каковы финансовые итоги деятельности каждого подразделения.

Ниже представлены некоторые наши разработки (см. приложения). К сожалению, в настоящее время не существует юридического обеспечения деятельности детско-взрослого производства, нет соответствующих законодательных актов. Мы попытались, опираясь на наш опыт и собственное понимание задач продуктивного образования, создать пакет необходимой документации, которая уже работает и получила одобрение вышестоящих организаций (при желании можно получить консультации по телефону 095/242–27–82; адрес электронной почты: mschuk13@mtu-net.ru).

Приложения

Положение об учебно-производственном подразделении Межшкольного комбината № 13 «Хамовники», участок «Молодёжная парикмахерская» г. Москва, 2000 год

Проект «Утверждаю»

Директор Государственного образовательного учреждения Межшкольный учебный комбинат №13 «Хамовники»

Л.А. Дмитриева « » 2001 г.

1. Общие положения

- 1.1. Учебно-производственное подразделение участок «Молодёжная парикмахерская» Межшкольного учебного комбината № 13 «Хамовники» Центрального окружного управления Комитета образования г. Москвы, именуемое в дальнейшем «Подразделение», является структурным подразделением Межшкольного учебного комбината № 13 «Хамовники».
- 1.2. В своей деятельности Подразделение руководствуется Уставом МУК № 13, действующим законодательством РФ и настоящим Положением.
 - 1.3. Подразделение располагается по адресу: ул. Хамовнический вал, д. 6, комн. 42.

2. Цели деятельности подразделения

- 2.1. Социально-трудовая адаптация молодёжи.
- 2.2. Повышение эффективности использования учебных помещений и оборудования МУК № 13 «Хамовники».
- 2.3. Удовлетворение потребностей в парикмахерских услугах части населения Хамовников с невысоким материальным достатком и прежде всего ветеранов.
- 2.4. Повышение профессионального мастерства и профессиональной конкурентоспособности выпускников.

3. Виды деятельности подразделения

3.1. Комплекс услуг участка «Молодёжная парикмахерская» с сертификатом соответствия на парикмахерские услуги.

4. Хозяйственная деятельность подразделения

- 4.1. Участок «Учебная парикмахерская» организует свой производственный процесс в кабинете № 42 площадью 50 м2 с использованием оборудования этого кабинета.
- 4.2. Подразделение самостоятельно осуществляет финансово-хозяйственную деятельность по оказанию парикмахерских услуг населению, которая учитывается с помощью бланков строгой отчётности без применения контрольно-кассового аппарата.
- 4.3. Учёт и отчётность финансово-хозяйственной деятельности Подразделения осуществляется бухгалтерией в составе МУК № 13 «Хамовники».
- 4.4. Подразделение полностью реинвестирует полученный доход на совершенствование и развитие учебного процесса, в том числе на зарплату сотрудникам и практикантам.
- 4.5. Основные средства и оборудование, приобретённые Подразделением в результате своей деятельности, являются собственностью МУК № 13 «Хамовники».
- 4.6. Подразделение несёт материальную ответственность перед МУК № 13 «Хамовники» за нанесённый материальный ущерб закреплённому имуществу.
- 4.7. Итоги деятельности Подразделения отражаются в годовом отчёте МУК № 13 «Хамовники».
- 4.8. Хозяйственный год Подразделения совпадает с хозяйственным годом МУК № 13 «Хамовники».

5. Управление подразделением

- 5.1. В компетенцию администрации МУК № 13 «Хамовники» по управлению Подразделением входит:
- а) определение основных направлений его деятельности, утверждение планов и отчётов об их выполнении;
 - б) внесение изменений и добавлений в настоящее Положение;
 - в) утверждение штатного расписания Подразделения;
 - г) назначение и освобождение заведующего Подразделением;
- д) установление размера, формы и порядка наделения Подразделения материальными средствами;
 - е) утверждение годовых отчётов по результатам деятельности.
- 5.2. Руководство деятельностью Подразделения осуществляет заведующий, назначаемый директором МУК № 13 «Хамовники». В помощь заведующему могут выбираться из числа учащихся стажёры.
 - 5.3. Заведующий Подразделением:

- а) осуществляет оперативное руководство и контроль за деятельностью Подразделения;
- б) распоряжается оборотными средствами Подразделения, в пределах предоставленных ему прав, совершает сделки в интересах Подразделения;
 - в) совершает иные действия, необходимые для достижения целей и задач Подразделения;
- г) организует работу Подразделения в соответствии с требованиями техники безопасности и пожарной безопасности, а также требований сертификата на оказание парикмахерских **УСЛУГ**.
- 5.4. Распоряжения и указания заведующего Подразделением в пределах его компетенции обязательны для исполнения всеми работниками и обучающимися Подразделения.
- 5.5. Отношения работников Подразделения возникают на основе трудового договора и регулируются Российским трудовым законодательством.
- 5.6. Для организации учебно-производственного процесса в учебной парикмахерской директор МУК № 13 «Хамовники» назначает мастеров-наставников участка.

6. Контроль хозяйственной деятельности подразделения

- 6.1. Проверка хозяйственной деятельности Подразделения осуществляется администрацией МУК № 13 «Хамовники».
- 6.2. Бухгалтерия МУК № 13 «Хамовники» производит оплату труда сотрудников Подразделения и учащихся в соответствии с заключёнными трудовыми контрактами, штатным расписанием Подразделения и в соответствии со сметой доходов и расходов.

7. Механизм реинвестиции от деятельности

- 7.1. Цены на услуги устанавливаются по соглашению сторон и определяются на основе сметы и прейскуранта на каждый вид услуги (прилагается).
- 7.2. Отдельные категории социально-незащищённых слоёв населения обслуживаются по установленным льготным ценам.
- 7.3. Общий фонд оплаты труда не должен превышать 40% от общего дохода подразделения без учёта стоимости расходных материалов.
- 7.4. Общий фонд оплаты труда распределяется в соответствии с утверждённым штатным расписанием.
- 7.5. Взимание оплаты за оказанные услуги производится с оформлением соответствующих бланков строгой отчётности.
 - 7.6. Денежные средства зачисляются на внебюджетный счёт МУК № 13.
- 7.7. Начисление денежных средств на выплату работникам и практикантам осуществляется (ежемесячно) на основании приказа директора МУК-13 и сметы доходов и расходов, предоставляемых заведующей в бухгалтерию.
- 7.8. Выплаты денежных средств практикантам осуществляются по согласованию с родителями. Размеры полученных денежных средств сотрудниками и практикантами не под-Л

пежат оглашению в коллективе МУК.
ГРУДОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ
г. Москва
«»200 г.
Государственное образовательное учреждение Межшкольный учебный комбинат № 13
«Хамовники» в лице директора Дмитриевой Л.А., действующее на основании Устава, име-
нуемое в дальнейшем «Заказчик», с одной стороны, и гр (Ф.И.О.) именуем в даль-
нейшем «Исполнитель», с другой стороны, заключили настоящий договор о следующем:
I. Предмет договора и общие требования
1.1 Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство выполнять ра-
боты в качестве
1.2. Работа должна отвечать следующим требованиям: соответствовать положениям

- правил внутреннего распорядка и технологии производства, производиться по согласованию и при контроле со стороны наставника. 1.3. Заказчик обеспечивает Исполнителя всем необходимым для выполнения работы,
- предусмотренной настоящим договором.

2. Размер и порядок оплаты
2.1. За выполненную работу Заказчик уплачивает Исполнителю денежное вознагражде
122 O
2.2. Оплата производится
3. Ответственность сторон
3.1. Стороны несут материальную ответственность за невыполнение или ненадлежаще исполнение возложенных на них обязательств в соответствии с действующим законодатель
ством.
4. Досрочное расторжение договора
4.1. В случае нарушения одной из сторон обязательств по договору другая сторона вправо
расторгнуть его в одностороннем порядке.
5. Прочие условия
5.1. Споры по настоящему договору рассматриваются народным судом.
5.2. Исполнитель проходит испытательный срок в течение
6. Срок действия договора
6.1. Настоящее трудовое соглашение вступает в силу с момента его подписания и дей
ствует
Настоящее трудовое соглашение составлено в двух экземплярах, имеющих одинаковук
юридическую силу, один из которых находится у Заказчика, второй — у Исполнителя.
Юридические адреса, реквизиты и подписи сторон
ГОУ МУК № 13 «Хамовники»
119270, Москва Хамовнический вал, дом 6
Директор Дмитриева Л.А.
$ m M\Pi$
Исполнитель
Ф.И.О.
Дата рождения
Адрес:
Паспорт (свидетельство о рождении) серии №
выдан «» 19 г.
о/ мил. (о/ЗАГС)
тел Дата заполнения
Подпись
Подпись
Родитель или лицо, его заменяющее
Ф.И.О
Адрес:
Паспорт серии №
выдан « » 19 г.
о/мил.
тел. Дата заполнения
Подпись
G (Downward way ways are severally and several areas are severally are severally areas are severally are severally areas are severally are severally areas are severally areas are several
Я, (Родитель или лицо, его заменяющее) разрешаю своему _ получать денежное возна
граждение самостоятельно.
Дата
Поппись

ТРУДОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ (для детей-сирот)

г. Москва

«»200г.
Государственное образовательное учреждение Межшкольный учебный комбинат № 13
«Хамовники» в лице директора Дмитриевой Л.А., действующее на основании Устава, име-
нуемое в дальнейшем «Заказчик», с одной стороны, и гр (Ф.И.О.) именуем_ в даль-
нейшем «Исполнитель», с другой стороны, заключили настоящий договор о следующем:
1. Предмет договора и общие требования
1.1 Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство выполнять работы по выполнению парикмахерских услуг в качестве ученика мастера.
1.2. Работа должна отвечать следующим требованиям: соответствовать положениям
правил внутреннего распорядка и технологии производства, производиться по согласованию
и при контроле со стороны наставника.
1.3. Заказчик обеспечивает Исполнителя всем необходимым для выполнения работы,
предусмотренной настоящим договором.
предусмотренной настоящим договором. 2. Размер и порядок оплаты
2.1. За выполненную работу Заказчик уплачивает Исполнителю денежное вознагражде-
ние
2.2. Оплата производится
3. Ответственность сторон
3.1. Стороны несут материальную ответственность за невыполнение или ненадлежащее
исполнение возложенных на них обязательств в соответствии с действующим законодатель-
CTBOM.
4. Досрочное расторжение договора
4.1. В случае нарушения одной из сторон обязательств по договору другая сторона вправе
расторгнуть его в одностороннем порядке.
5. Прочие условия
5.1. Споры по настоящему договору рассматриваются народным судом.
5.2. Исполнитель проходит испытательный срок в течение 6. Срок действия договора
6.1. Настоящее трудовое соглашение вступает в силу с момента его подписания и дей-
ствует
Настоящее трудовое соглашение составлено в двух экземплярах, имеющих одинаковую
юридическую силу, один из которых находится у Заказчика, второй — у Исполнителя.
Юридические адреса, реквизиты и подписи сторон
ГОУ МУК № 13 «Хамовники»
119270, Москва Хамовнический вал, дом 6
Директор Дмитриева Л.А.
M П
Исполнитель
Ф.И.О
Дата рождения
Адрес:
Паспорт (свидетельство о рождении)
серии №
выдан « » 19 г.
о/мил. (о/ЗАГС)
тел
Дата заполнения
П
Подпись
Разрешаю Директору (название образовательного учреждения для детей-сирот)
т аэрошаю директору (пазвание образовательного учреждения для детей-сирот)
$\overline{\Phi}$. \overline{M} . \overline{O} .

Подпись
МП
Я, (директор образовательного учреждения для детей-сирот) разрешаю своему воспитаннику получать денежное вознаграждение самостоятельно.
Дата Подпись