

# **УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ**

## **Управление образовательным процессом: групповая форма организации учебной деятельности**

**Ю. Каверин,**  
Тамбовская средняя  
общеобразовательная  
школа Терновского  
района

**В** поисках путей более эффективного использования структуры уроков разных типов особую значимость приобретает форма организации учебной деятельности учащихся на уроке. В педагогической литературе и школьной практике приняты в основном три таких формы — фронтальная, индивидуальная и групповая. Первая предполагает совместные действия всех учащихся класса под руководством учителя, вторая — самостоятельную работу каждого ученика в отдельности; групповая — учащиеся работают в группах из нескольких человек.

Отсутствие общения у детей при фронтальной и индивидуальной формах организации учебной деятельности является одной из основных причин, приводящей к утрате интереса к учению, а порой и явно отрицательному отношению к нему. Психологи предлагают искать выход в организации групповой учебной деятельности, основанной на учёте закономерностей общения между детьми, на представлениях о динамике, форме и структуре групп школьников. Учёные рекомендуют построить процесс обучения таким образом, чтобы дети контактировали не только непосредственно с учителем, но и друг с другом, чтобы на детей оказывалось косвенное педагогическое воздействие, чтобы ребёнок овладевал знаниями не из-за страха наказаний, а увлечённо, с интересом. По мнению Ж. Пиаже, общения ребёнка со взрослым совершенно недостаточно для его интеллектуального и нравственного развития, необходимо его общение со сверстниками.

По мнению учёных, групповая работа учащихся оказывается более эффективной по сравнению с фронтальной и индивидуальной формами учебной деятельности. Что же необходимо знать педагогу, решившему использовать в своей работе групповые способы обучения?

При групповой форме организации учебной работы учащихся класс на данном уроке делится на группы для решения конкретных учебных задач с учётом того, чтобы с максимальной эффективностью для коллектива могли реализоваться учебные возможности каждого члена группы. Своё задание каждая группа выполняет сообща, под непосредственным руководством лидера группы или учителя.

Принципы формирования групп заключаются в том, что:

— группы создаются на различных этапах урока в зависимости от дидактических, психологических и управлеченческих целей учителя и результатов контроля, от этих же целей зависит и состав группы;

— каждая группа существует столько времени, сколько ей отводится на решение предложенной задачи;

— группа получает задачу на строго ограниченное время и по истечении этого времени отчитывается о результатах работы (порой более важное значение имеет не результат, а сам процесс работы);

— представитель группы для отчёта назначается учителем в момент отчёта;

— оценка за работу группы выставляется всем её участникам одна и та же;

— группы создаются при условии психологической комфортности её членов (психологическая совместимость, желание работать вместе).

Оптимальным вариантом для достижения положительного эффекта в обучении учащихся является использование гетерогенных групп. Обладая разной обучаемостью, потребностью, интересами и учебной работоспособностью, ученики дополняют друг друга. Один ученик хорошо владеет теоретическими обобщениями, другой чаще задаёт вопросы, критически оценивает каждое положение, третий

обладает совокупностью практических умений. У сильных учащихся, выполнивших задание в более короткий срок, появляется возможность проработать материал с менее способными, помочь им уяснить непонятое, предупредить появление ошибок, что также способствует более глубокому и основательному усвоению изучаемого материала самими этими учащимися. Ведь ещё древние заметили: «Если хочешь чему-нибудь научиться сам, возьми себе ученика». Конечно, наличие в одной группе учащихся разной успеваемости требует особого внимания учителя к тому, чтобы слабоуспевающие не оказались «иждивенцами».

Возникает вопрос: должны ли группы быть постоянными или необходимо менять их состав? Пока дети привыкают к новым формам работы, лучше не создавать постоянных групп. Они должны быть постоянными только в рамках работы над одним заданием, проектом, темой. Состав некоторых групп придётся изменять, и может быть не один раз, чтобы добиться активной работы всех членов группы. Если работа в группе идёт слаженно, можно оставить состав группы прежним и для другого задания. Такая группа называется базовой, и лучше оставить её постоянной на длительное время (при условии, что не будет наблюдаться каких-либо ухудшений в её работе).

Руководители групп и сам их состав могут быть разными на разных учебных предметах и подбираются они по принципу объединения школьников разного уровня обученности, внеурочной информированности по данному предмету, совместимости учащихся, что позволяет им взаимно дополнять и компенсировать достоинства и недостатки друг друга. В группе не должно быть негативно настроенных друг к другу учащихся. При этом не менее половины его должны составлять ученики,

способные успешно заниматься самостоятельной работой.

Однородная групповая работа предполагает выполнение небольшими группами учащихся одинакового для всех задания, а дифференцированная — выполнение различных заданий разными группами. В ходе работы членам группы разрешается совместное обсуждение хода и результатов работы, обращение за советом друг к другу.

На одном уроке могут работать группы разных типов. Для решения одной и той же задачи возможно создание двух групп. Это внесёт в работу дух соревновательности, а в обсуждение — элементы дискуссионности. Для изучения большой темы можно образовать стабильные группы для решения развивающей системы задач.

Каким должен быть численный состав группы? Исследования психологов показывают, что члены групп по 4 человека проявляют большую склонность выражаться свободно и не стесняясь высказывать своё мнение. С возрастанием численного состава группы снижается её продуктивность, уменьшается число активно работающих учащихся, не все имеют возможность высказать своё мнение. В большой группе слабый ученик может остаться в тени, не быть активным, в слишком малой группе (2–3 человека) разница в уровне успеваемости проявляется особенно ярко и может нарушить комфортный микроклимат в группе. В группах с чётным числом учащихся чаще возникают конфликтные ситуации, в них труднее достигнуть согласия. Это объясняется возможностью распада такой группы на две равные подгруппы с противоположными точками зрения.

Таким образом, наиболее предпочтительной является группа из 5 человек, так как в группе из 3 участников не хватает мнений для продуктивного обсуждения, в группах из 4 и 6 человек может произойти раскол, в группе из 7 человек не хватает возможностей для высказывания своей точки зрения. Конечно, в зависимости от характера и содержания задания это число может изменяться<sup>1</sup>.

Каким образом происходит распределение учащихся по группам? Учёный-педагог В. Гузеев предлагает выделить четыре типа учеников относительно каждой учебной темы: Н — не достигшие минимального уровня, М — достигшие минимального уровня, О — достигшие общего уровня, усваивающие тему реконструктивно, П — вышедшие на продвинутый уровень, на креативное освоение материала<sup>2</sup>. В зависимости от сочетания учеников разных типов формируются различные типы групп — однородные и неоднородные.

Однородные группы, которые состоят из учеников одного типа, называются группами поддержки (М, О, П), так как их основная цель — поддержание и закрепление на фиксированном уровне приобретённых знаний, умений и навыков. Объединение учащихся типа Н в группу не практикуется в связи с необходимостью постоянного управления со стороны учителя или более успевающих сверстников. Группы, в которые входят ученики типа Н, называются группами выравнивания. Существует семь видов таких групп (НМ, НО, НП, НМП, НМО, НМОП, НОП). Выведение учеников Н на уровень М — главная цель таких групп. Может показаться, что работа в таких группах замедляет развитие учеников высоких уровней. Но это

<sup>1</sup> Волков К.Н. Психологи о педагогических проблемах / Под ред А.А. Бодалева. М., 1981.

<sup>2</sup> Гузеев В.В. Семинар-практикум — гибкая, мобильная форма урока // Директор школы. 1994. № 6.

не так: объясняя материал другим, сильные учащиеся сами усваивают его лучше, системнее. Внутреннее качественное изменение таких учащихся происходит не за счёт того, что ему транслируют информацию, а за счёт, с одной стороны, воспроизведения им информации (воспроизведяющей деятельности), а, с другой стороны, если он выступает в роли учителя другого человека. Таким образом реализуется педагогический принцип «Учится тот, кто учит». Все другие неоднородные группы называются группами развития. Это нормальные группы (МО, ОП), в которых работают ученики соседних уровней, и ускоренные группы (МОП, МП), в которых сотрудничают ученики типов М и П. Нормальные моделируют естественный ход развития: ученики более высокого уровня оперируют в зоне ближайшего развития учеников более низкого уровня. При взаимодействии происходит переход вторых в ряды первых. В ускоренных проходит перескок через этап. Такие группы применяются сравнительно редко (в них, как правило, попадают ученики типа М с высоким потенциалом, которые по какой-либо уважительной причине (например, по болезни) не смогли его реализовать, но могут быстро усвоить материал в соответствующим образом организованной среде). Таким образом, получается следующая типология групп:

- группы развития: ускоренные (МП, МОП) и нормальные (МО, ОП);
- группы поддержки (М, О, П);
- группы выравнивания (НМ, НО, НП, НМП, НМО, НМОП, НОП).

В общем виде процесс развивающего обучения представляется схемой Н — М — О — П. Каждый ученик, если он способен это сделать, должен пройти эту цепочку. Учитель следит за успехами каждого ученика через систему срезовых работ. Как только ученик достигает какого-то

уровня и закрепляется на нём, учитель включает его в группы развития, штурмующие следующий уровень. Длина каждого звена цепочки зависит от самого ученика. К концу изучения темы каждый оказывается на том уровне, на котором он может или желает оказаться за отведённое на данную тему время.

Групповая деятельность учащихся на уроке складывается из следующих элементов:

**1.** Предварительная подготовка учащихся к выполнению группового задания, постановка учебных задач, краткий инструктаж учителя.

**2.** Обсуждение и составление плана выполнения учебного задания в группе, определение способов его решения (ориентировочная деятельность), распределение обязанностей.

**3.** Работа по выполнению учебного задания.

**4.** Наблюдение учителя и корректировка работы группы и отдельных учащихся.

**5.** Взаимная проверка и контроль за выполнением задания в группе.

**6.** Сообщение учащихся по вызову учителя о полученных результатах, общая дискуссия в классе под руководством учителя, дополнение и исправление, дополнительная информация учителя и формулировка окончательных выводов.

**7.** Индивидуальная оценка работы групп и класса в целом.

Открывая дополнительные дидактические и воспитательные возможности, групповая работа требует от учителя более тщательной и продуманной подготовки к уроку, знания индивидуально-психологических особенностей учащихся класса. Можно предложить следующий алгоритм подготовки учителя:

**1.** Продумать, какой учебный материал будет прорабатываться фронтально,

какой — путём индивидуальных заданий, какой — при работе в группах.

**2.** Определиться с составом групп в зависимости от решаемых задач и целей учебной деятельности.

**3.** Подготовить задания для каждой группы, учитывая их типологию.

**4.** Провести инструктирование старост групп<sup>3</sup>.

Получив задание, группа приступает к его совместному решению, причём на работу отводится ограниченное, заранее объявленное время.

Во время работы групп учитель ходит по классу, останавливается то у одной, то у другой группы и следит за их работой. Он наблюдает, как осуществляется поиск решения поставленной проблемы группами, какие ошибки допущены членами той или иной группы, следит за тем, чтобы не остались какие-либо неисправленные ошибки. Если какая-то группа испытывает трудности, учитель помогает ей в обсуждении, включаясь в её работу. Дальнейшая работа всего класса строится по результатам этих наблюдений.

По истечении указанного времени группы отчитываются о своей деятельности. Виды отчёта могут быть следующими.

**1.** Вся группа отчитывается назначенному учителем ученику или каждый член группы — своему контроллеру, тоже назначенному учителем. Эта форма отчёта широко применяется для групп выравнивания и групп поддержки типа М.

**2.** Вся группа отчитывается учителю без привлечения других учеников. Эта форма используется для групп выравнивания, когда задачи, решаемые группой,

существенно отличаются от решаемых основным составом класса.

**3.** Один представитель группы по выбору учителя рассказывает свою задачу всему классу у доски. В ходе обсуждения задачи ученик обосновывает отдельные шаги решения, отвечает на вопросы по задаче и примыкающей к ней теории, сам задаёт вопросы, также рассматриваются другие способы решения. Это — метод «публичная защита».

Оценка, полученная отчитывающимся во втором и третьем случаях, ставится всем членам группы. А так как в группе заранее не знают, кого назначат отвечающим, то все её члены заинтересованы в хорошей подготовке каждого, что создаёт дополнительные стимулы для эффективной работы микрогруппы.

Оценка, выставленная за работу в группе учеником-контроллером, а затем подтверждённая учителем, воспитывает у каждого ответственность за порученное дело.

Работая в небольших группах, ученики отвечают за успехи каждого, учатся помогать друг другу. Групповая организация деятельности учащихся на уроке важна для создания атмосферы коллективного труда, когда можно использовать богатые резервы каждого класса — в виде оперативной помощи сильных учеников более слабым. По мнению учёных, коллективная учебная деятельность в группе рождает так называемый групповой эффект — прибавку к возможностям каждого, т.е. обеспечивает каждому ученику возможность развития его задатков<sup>4</sup>.

**ПТ**

<sup>3</sup> Волков К.Н. Психологи о педагогических проблемах / Под ред А.А. Бодалева. М., 1981.

<sup>4</sup> Психологическая теория коллектива. / Под ред. А.В. Петровского. М.: Педагогика, 1979, С. 215.